



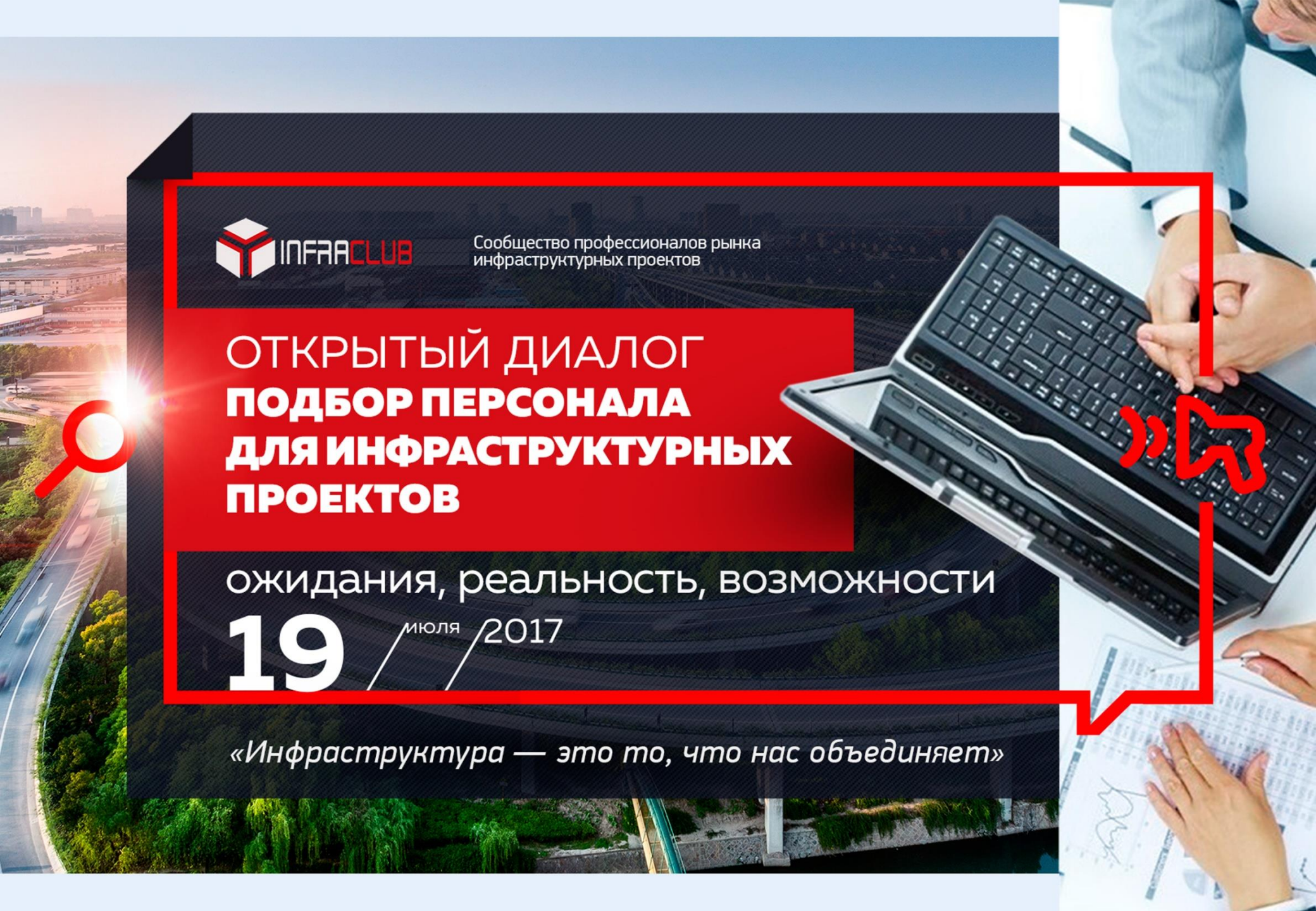
Сообщество профессионалов рынка  
инфраструктурных проектов

# ОТКРЫТЫЙ ДИАЛОГ ПОДБОР ПЕРСОНАЛА ДЛЯ ИНФРАСТРУКТУРНЫХ ПРОЕКТОВ

ожидания, реальность, возможности

**19** июля 2017

*«Инфраструктура — это то, что нас объединяет»*



## Статистика по проектам ГЧП\*

**2446**

проектов ГЧП прошли стадию принятия решения о реализации.

**480+**

проектов находятся в проработке органов власти.

**1000+**

проектов структурируются частным партнером для запуска с использованием механизма «частной инициативы».

Среди проектов ГЧП, прошедших стадию принятия решения о реализации:

**17**

проектов федерального уровня;

**238**

проектов регионального уровня;

**2191**

проект муниципального уровня.

**2183**

проектов, прошедших стадию коммерческого закрытия.

**2,040**

трлн. рублей составляют обязательства по финансированию создания/строительства/реконструкции и публичной и частной стороны.

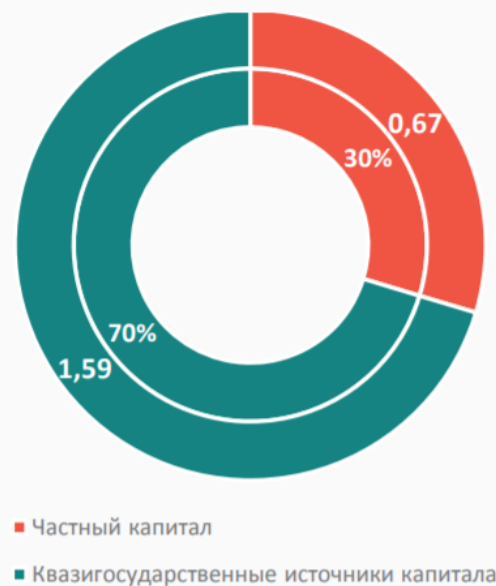
## «Спящие» средства 2,26 трлн руб.\*

Расходы бюджетной системы на инфраструктуру, млрд руб.



Источник: данные Казначейства, расчёты InfraONE

Соотношение частного и квазигосударственного капитала, доступного для инфраструктуры (трлн, руб.)



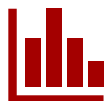
Источник: расчёты InfraONE на основе данных компаний, регуляторов, отраслевых ассоциаций, опросов участников рынка

# 4

## Тенденции рынка проектов ГЧП\*



В **2017** году рынок вырастет примерно на **17%** по количеству проектов (без учёта муниципальных) и приблизительно на **22%** по объёму проинвестированных денег.



Рост рынка продолжится в **2018** году вне зависимости от внешних факторов. составит **12%** к 2017 году по количественному критерию и **18%** по объёму вложений.



«Узкие» места на рынке инвестиций в инфраструктуру - **недостаток проектов и компетенций.**



По объёму инвестиций лидирует **транспорт**, по количеству проектов **коммунальная сфера.**



Рост количества проектов ГЧП за счет **передачи унитарных предприятий** коммунальной сферы в концессию сохранится.



Начинают развиваться новые для ГЧП сектора: **железные дороги, энергетика, трубопроводный транспорт, сельское хозяйство, ИТ** и др.

# 5

## Кто обслуживает проекты ГЧП?

- Федеральные и региональные органы власти, органы местного самоуправления.
- Региональные агентства и корпорации развития и привлечения инвестиций.
- Строительные и инжиниринговые организации.
- Отраслевые компании, участвующие в концессионных и ГЧП-проектах.
- Банки и инвестиционные фонды.
- NEW** ○ Пенсионные фонды.
- NEW** ○ Страховые компании.
- Организации держатели технологических решений.
- Консалтинговые компании.
- Федеральные, региональные и тематические СМИ.
- NEW** ○ Контрольно-надзорные органы.
- NEW** ○ Общественные и экологические организации.



[www.brusser.ru](http://www.brusser.ru)

# 6

## Сколько людей в сфере ГЧП?

- В 2016 году было заключено **1310** концессионных соглашений. При условии, что в принятии решения, сборе и подготовке документации по каждому проекту было задействовано минимум 3 человека, то количество людей, обслуживающих проекты ГЧП в **2016** году, составило **3 930** чел. С учетом поправки про 3-ю сторону концессионного соглашения.
- В региональных органах власти (Минэконом 1 чел., МинЖКХ 1 чел., Минтранс 1 чел., Минздрав 1 чел., Минспорт 1 чел., центры ГЧП 3 чел., законодательные собрания 3 чел., муниципалитеты 5 чел.) по самым скромным оценкам в проектах ГЧП задействовано около **1360** чел.
- Объем базы Стратегической группы «Гиперион» составляет около **8 500** чел.
- С момента старта практики **InfraStaff** мы успели пообщаться с 10 регионами, которые увеличивают количество штатных специалистов по ГЧП в среднем до 5 чел. Москва, МО, СПб, ЛО до **10-15** чел.
- Количество участвующих и интересующихся людей в сфере ГЧП превышает **20 000** чел.

# 7

## Парадокс №1. Дефицит кадров.

- Действительно ли не хватает кадров?
- Каков объем потребностей?
- Кого не хватает? (по специальностям)
- Почему даже высококлассные специалисты по ГЧП не получают откликов на свои резюме?
- Есть ли конкуренция за ценные кадры на рынке инфраструктурных проектов?

# 8

## Парадокс №2. Отсутствие размещенных вакансий.

- По состоянию на 14.07.2017 на сайте hh.ru размещено 10 вакансий специалистов в сфере ГЧП, включая регионы.
- Почему организации не размещают вакансии?
- Сколько откликов приходит на вакансию? Кто откликается?
- Каковы альтернативные способы поиска сотрудников?
- Как часто компании пользуются исключительно поиском «по знакомым»?
- Работает ли связка «Москва – регионы, регионы – Москва»?

# 9

## Парадокс №3. «Крутость» специалистов по ГЧП.

- Кто такой специалист по ГЧП и как его можно использовать?
- Являются ли специалисты по ГЧП универсалами?
- Что определяет стоимость ГЧП специалиста в компаниях/ организациях разного профиля?
- Как заманить к себе «ГЧП-звезду»? И нужно ли это?
- Как быстро специалист по ГЧП может себя окупить? Что будет являться критерием его окупаемости?

10

## Парадокс №4. Специалиста по ГЧП проще вырастить?

- Взять специалиста по ГЧП в штат или нанять консультанта? Что выгоднее и эффективнее и в каком случае?
- Взять опытного специалиста в штат или обучить вчерашнего студента?
- Что будет востребовано в ближайшее время: широкий кругозор и опыт в разных сферах, или узкая отраслевая специализация?
- Охотно ли идут опытные специалисты по ГЧП на работу в органы власти?
- Существует ли система мотивации для сотрудников федеральных и региональных органов власти?
- Где учить специалистов по ГЧП? И есть ли для этого бюджеты у компаний и органов власти?

# НАШИ КОНТАКТЫ



**Председатель InfraClub,  
Руководитель Дирекции инфраструктурных проектов  
– управляющий директор, «Газпромбанк» (АО)**

**Павел Бруссер**

---



**Координатор InfraClub,  
Управляющий партнер, Hyperion Strategy Group**

**Артур Щеглов**

---

+7 (964) 140 31 00

[scheglov@hyperion-sg.ru](mailto:scheglov@hyperion-sg.ru)

[www.brusser.ru](http://www.brusser.ru)